

# Policy Governance

Het bestuur van Stichting Kulturhus De Bijenkorf Borne bestuurt volgens het Policy Governance Model.

## **Wat is het? Policy Governance**

- maakt een ondubbelzinnig onderscheid tussen bestuur en management
- zet bestuurlijk leiderschap om in een instrumentarium van beleidsuitspraken
- maakt een sterk management mogelijk met behoud van de bestuurlijke verantwoordelijkheid
- en versterkt het visionaire leiderschap, de 'accountability' en het mandaat van het management.

## **Het bestuur/de Raad van Toezicht/de Raad van Commissarissen**

- kan toezicht houden zonder zich in het management te mengen
- doordat het zich vooraf uitspreekt over te behalen doelen (gewenste resultaten, doelgroep, en de kosten)
- het staat de leiding toe alle besluiten te nemen die daarvoor nodig zijn behalve die welke vooraf door het bestuur zijn uitgesloten ("executive limitations")
- het disciplineert zichzelf om zich aldus te gedragen en biedt daardoor de organisatie veiligheid en zekerheid.

## **De directeur/de Raad van Bestuur/het college van Bestuur**

- wordt beschermd tegen individueel bestuurlijk optreden en de neiging van bestuurders/toezichthouders tot 'meemanagen'
- hij/zij krijgt ruimte voor opereren zonder alsmaar goedkeuring te hoeven vragen
- hij/zij kan naar eigen believen individuele expertise van bestuurders als advies inroepen
- wordt niet naar willekeur beoordeeld maar louter op de vooraf gedane beleidsuitspraken (te behalen doelen en geformuleerde uitsluitingen)
- kan en moet verantwoordelijkheid nemen voor de uitoefening van zijn mandaat; verschuilen achter bestuursbemoeyenis is er niet meer bij